

客户成功案例

—苏州春兴精工股份有限公司

苏州春兴精工股份有限公司(以下简称春兴精工)

主要从事通讯系统设备、汽车、航空等精密铝合金结构件的制造、销售及服务；通讯系统设备、汽车、航空等精密铝合金结构件的研究与开发等业务。2013年5月，苏州春兴精工股份有限公司与PTC Windchill®PLM产品中国区指定合作伙伴—北京毕普创新科技有限公司(以下简称毕普科技)采购Windchill PLM软件。实施完毕后，春兴精工将集结制造行业的最佳业务实践，通过全面的信息化咨询实施，引进先进的企业管理理念，梳理、优化业务流程，加强企业内部的系统管理，加强公司的管理与控制，降低成本，提高运作效率，建立科学合理的研发、设计、制造一体化业务管理模式，达到资源的最优配置，缩短产品研发周期，循序渐进，持续优化，确保企业的核心竞争力得到进一步巩固。



由春兴精工所生产的汽车马达外壳

关于春兴精工

苏州春兴精工股份有限公司于2001年9月成立，目前坐落于中国-新加坡苏州工业园区唯亭镇，注册资本28000万元人民币；公司厂区占地面积超过30万平方米；公司现有员工约2400人。

春兴铸造(苏州工业园区)有限公司、永达科

技有限公司、迈特科技苏州有限公司、湖振电子苏州有限公司为苏州春兴精工股份有限公司的子公司。

公司已先后通过ISO/TS16949、ISO14000、AS9100、ISO13485等体系认证，并被江苏省科技厅认定为“高新技术企业”。

公司以做大、做优、做强通讯系统设备、汽车、航空等配套件制造业为己任，依靠强大的区位优势，欣欣向荣的产业前景，追求卓越的内部管理，精益求精的研发技术，持续满足客户需求。



市场、产品及服务

公司主要从事通讯系统设备、汽车、航空等精密铝合金结构件的制造、销售及服务；通讯系统设备、汽车、航空等精密铝合金结构件的研究与开发等业务。公司具有丰富的铝合金压铸、精密机械加工、钣金冲压制造经验，在铝合金压铸模具设计与制造技术、压铸设备应用技术、铸件后处理技术、低压重力浇铸技术、精密数控机械加工技术、真空夹具技术、板材成形工艺等领域处于行业领先水平，其中部分工艺为公司专利和独创。

在通讯、汽车、航空等领域赢得了中外客户，如诺基亚西门子、阿尔卡特朗讯、摩托罗拉、波尔威、安弗施、施耐德、电产、贝洱、法可赛、哈金森、博世、江森、三星等跨国公司的信赖。

目前，公司已成为国内精密铝合金结构件最具

研发实力与规模生产能力的专业服务商之一。



由春兴精工所生产的压铸产品-机器人壳体

发展战略

春兴精工发展目标是成为精密铝合金结构件加工行业的领军企业，进而成为国内精密铝合金结构件加工技术领先、规模领先、品牌卓越的行业龙头，实现公司“专业化、规模化、产业化、国际化”的发展战略。立足“精密制造，春兴制造”，稳步提升国内外市场占有率。通过登陆国内资本市场，解决今后发展的资金瓶颈，实现公司管理水平、技术水平、制造能力以及公司治理结构等的历史性跨越发展。

公司依托不断发展壮大的具有核心竞争优势的一体化研发、精密制造与服务平台，坚持“共同研发、精密制造和精益生产”的模式，不断地进行技术革新和管理创新，迅速提高劳动生产率，在巩固和扩大现有的客户群和市场份额同时，在行业上实施向相关行业的差异化发展战略，在市场上实施贴近客户的全球化发展战略，在制造能力上实施向高附加值的高端精密制造发展战略，以此为基础推动公司持续、快速和健康的发展。



案例研究

春兴精工与毕普科技的合作

春兴精工采购 PTC 的 Windchill PLM 软件，是与毕普科技的首次合作，春兴精工期望通过本期 PLM 项目的实施，实现以下目标：

- 1) 大大缩短从接到开发通知到样机设计的研发、设计时间，PLM 系统可实现全面地设计流程的管控及文档的协同处理；
- 2) 通过实施 PLM 系统，提高产品的竞争力及降低设计成本；
- 3) 提升产品设计数据的查询能力及速度，要求能快速查询到现有产品的设计数据及相关联的数据；避免因查询纸质图档的所带来的大量时间的浪费；
- 4) PLM 系统可定义产品之间的关联关系，如装配零件与产品 BOM(产品结构)结构间的相关性，提升设计人员对产品的理解和开发速度；
- 5) 大大提升产品的设计工作流的审签速度，提升设计相关文档的借阅审签速度；
- 6) 图纸及相关文档的审查单独可以随时或并行进行，无需传统文档的集中会签模式。系统提供有拒签退回的功能，并可追溯相应的历史记录；
- 7) 提高协作共享能力，能实现企业其余技术文档资料的电子化管理；
- 8) PLM 系统可提供文档版本控制功能，将有效的解决现行产品管理版本混乱的问题。减少因设计版本错误而导致的工艺及生产错误；
- 9) PLM 系统实现与不同工具软件的集成，有效管理这些不同工具创建的各种设计、工艺等数据，并为生产制造等后续部门提供准确有效的数据源。



成功案例

面临挑战

- 1) 业务流程管理方面,目前公司业务流程通过人工执行,需要设计者将纸质文件送到各个审批者手中进行会签。当需要多个人员会签时,纸质文件要在每个人员手中串行传阅,效率低下,容易造成延误;
- 2) 技术文档和知识库管理方面,未得到全方位管理。未基于统一的数据平台,不能完全利用设计、工艺的基础数据来保证生产管理与设计、工艺业务的数据一致性和完整性;
- 3) 产品 BOM 和物料管理方面,没有建立满足产品开发管理要求的产品设计通用件、企标件、标准件、专用件等物料分类优选库:开发工程师难以方便、快速、准确地查询已有的零部件,以便确定是否选用已有零部件,导致物料存在一物多码、物料种类膨胀;
- 4) 变更流程管理方面,更过程通过人工跟踪控制方式,难以保证变更的及时性和正确性,并且变更过程的执行效率比较低;



解决方案

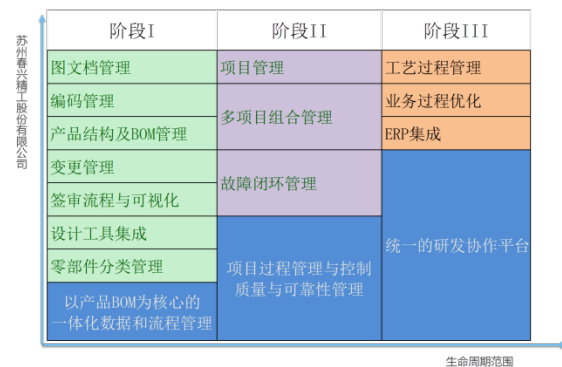
春兴精工 PLM 项目于 2013 年 3 月启动,经

案例研究

历将近两个月,于 2010 年 12 月底完成。

春兴精工希望通过建立基于 PLM 系统产品研发管理平台,实现基于统一平台的项目流程管理、产品数据管理、业务流程管理和系统集成,保证项目开发过程的透明和规范、产品设计数据的唯一性和可控性、业务执行流程的高效、设计知识的积累和重用,以提升企业创新能力和综合竞争能力。

春兴精工 PLM 系统建设司拟分三个阶段完成:



第一阶段:以数据管理为起点,快速加强设计与研发实力。以内部管理、业务控制、流程优化、资源整合、分层管理、协同作业和信息共享、报表输出为主要内容,主要以 PLM 系统的开箱即用的功能为主(OOTB);

第二阶段:在第一阶段的基础上,跟据春兴精工的管理特色,以产品研发项目管理为核心,同步推进质量与可靠性管理,进一步提升研发管控与协同;

第三阶段:PLM 系统更深入的展开:工艺过程管理和 ERP 集成等;

实施成效

Windchill PLM 项目在 2013 年底完成实施,启动上线,至今为止,所构建的 PLM 系统平台已经在春兴精工六个事业部实现上线运行,并发挥了重要的作用。

- 1) 通过本阶段的项目实施,验证并规划了春兴精工未来业务管理模式管理平台的基本框架。
- 2) 实现了基本数据库的建立,包括产品库、知识库、标准库、企业资源库等基本数据库的建设,同时建立数据存储规范为未来数据入库出库建立技术标准,是整个系统

的基石。

- 3) 完成了协同工作平台的搭建,用以梳理工作业务流程、建立以 PDS 流程为主线的业务规范,建立产品协同开发标准。
- 4) 建立数据库中数据的工作流。
- 5) 同时,通过全程参与项目实施过程,搭建了春兴内部 PLM 团队,通过 PLM 建设组建了一个可以持续为研发部信息化进行代码级开发的 IT 团队。

© 2014, 毕普科技 BPLearn。保留所有权利。本文提供的信息仅做参考之用,如有更改,恕不另行通知;这些信息不应视作 BPLearn 提供的担保、承诺、条件或服务内容。BPLearn、BPLearn 徽标和所有产品名称都是 BPLearn 和/或其子公司在中国的商标或注册商标。所有其它产品或公司名称是各自所有者的财产。任何产品(包括任何特性或功能)的发布时机可能会有变,具体由 BPLearn 自行决定。